

7 rok – kryzys finansów oświaty, wprowadzenie kontroli zarządczej oraz wymaganych standardów na stanowiskach pracy

To był pierwszy rok, kiedy wydatki rzeczowe placówek uległy zmniejszeniu. Było to wynikiem rozpoczęcia cyklu podwyżek dla nauczycieli, dla których nie zapewniono dodatkowego finansowania. Doszło więc do przesunięcia znacznych środków finansowych do grypy wydatków płacowych. Pod koniec roku część ubytków pokryła Dzielnica, jednak nowy rok rozpoczął się z 12-milionowym deficytem. Nie było można więc zabezpieczyć do końca roku wszystkich zobowiązań obligatoryjnych, nie mówiąc już o innych wydatkach.

W minionym roku wykonana została tytaniczna praca związana z wprowadzeniem kontroli zarządczej. Opisane zostały wykonywane przez pracowników biura czynności, do których przyporządkowano odpowiednie przepisy prawa. Przy okazji wypracowane zostały wymagane standardy na stanowiskach pracy, opisano również zasady awansu. Współpraca kierownictwa biura osiągnęła poziom wzorowy.

Przeprowadzona została 2-letnia okresowa ocena pracownicza. Ustalono zakres działań koordynatorek ds. płac. Uruchomiona została strona intranetowa biura, uzupełniono zdjęcia placówek na stronie internetowej.

Przygotowano nowe pomieszczenie pod archiwum, wyremontowano kanalizację i wprowadzono szerokopasmowy Internet. Wyposażono sale konferencyjną w podsufitowy projektor i duży, ścienny ekran.

Wprowadzanie przez Urząd Miasta wspólnego ubezpieczenia dla całej stolicy nie powiodło się i zostało przesunięte na rok kolejny.

Pod koniec czerwca żegnaliśmy zmarłego w wieku 80 lat byłego dyrektora ZEAS – Kazimierza Millera.

Pracownicy.

Z refundacji kosztów studiów skorzystało 10 osób. Dla pracowników zdobywających doświadczenie ustalono tzw. opiekunów. Podobnie jak 2 lata wcześniej, przeprowadzono szkolenia dla kadry kierowniczej pogłębiające umiejętności zarządzania pracownikami. Awansowanych zostało 9 pracowników.

Dla chętnych pracowników, po pracy odbywały się zajęcia z pilatesu. W grudniu ponownie odwiedził nas Mikołaj, tym razem w towarzystwie Mikołajki ☺.

Z okazji Dnia Dziecka wywieszaliśmy na tablicy zdjęcia naszych dzieci.

7-letni jubileusz zakończyliśmy imprezą integracyjno-sportową w MOS-2.

Po raz pierwszy w historii biura w ciągu roku nie było potrzeby zatrudniania nowych pracowników. Z końcem czerwca odszedł tylko jeden pracownik.

Placówki

Współpraca z placówkami układa się bardzo dobrze, co potwierdziły jesienne ankiety z opiniami dyrektorów placówek. Kontynuowaliśmy wspólne przetargi na ubezpieczenie i na usuwanie nieczystości stałych z placówek – w obu przypadkach wygrała dotychczasowa firma. Za wywóz płacimy nieco mniej, ubezpieczyciel natomiast zrekompensował sobie poniesione w roku poprzednim wydatki.

W trakcie roku nie doszło do zmiany liczby placówek. Kontynuowaliśmy prezentację na tablicach zdjęć z imprez i uroczystości w placówkach. Wprowadzono możliwość zamawiania druków ścisłego zarachowania i przygotowania wniosków na zmiany w planach za pośrednictwem strony internetowej biura. Systemem kreskowej inwentaryzacji objęto kolejne placówki. Zamknięto rachunki dochodów własnych, a pozostałe środki zasiliły budżety placówek w nowym roku. Zrezygnowano z kart monitorowania. Z uwagi na niski budżet Burmistrz wprowadził obowiązek wydatkowania w pierwszej kolejności środków z wydzielonego rachunku dochodów samorządowych.

Dla pracowników obsługi zaproponowany został system podnoszenia kwalifikacji w CKU.

Podsumowanie.

W siódmym roku pracy pomagaliśmy dyrektorom zarządzać kryzysowym budżetem, ułatwialiśmy współpracę z biurem, szukaliśmy wspólnie oszczędności.

Wprowadzone zostały nowe rozwiązania w zakresie zarządzania pracownikami, nacisk położono na wysoką jakość świadczonych usług. Niestety tego roku również nie zakończyliśmy podwyżkami ☹.

Udogodnienia dla placówek:

- wykorzystanie strony internetowej do zamawiania druków i zmian w planach finansowych;
- wdrażanie kreskowego systemu inwentaryzacji w kolejnych szkołach i przedszkolach;
- szkolenia z obsługi programu do inwentaryzacji środków trwałych;
- użyczenie 54 płaskich monitorów.